

# ВЕСТИ *ELECTRIC POWER* NEWS

## В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ

ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

1.2019

<http://www.vesti.energy-journals.ru>

ISSN 2218-5496



**Компания «Изолятор»  
расширяет интеграционное  
сотрудничество**

Читайте на с. 20

**«МОЭСК – Инжиниринг»:  
новые эффективные решения**

Читайте на с. 50





# ВТОРАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

«ЦИФРОВАЯ ПОДСТАНЦИЯ. СТАНДАРТ IEC 61850  
ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ»  
МОСКВА

# 2019

## 18-20 ИЮНЯ



### ЦЕЛИ КОНФЕРЕНЦИИ:

- Международный обмен информацией по широкому кругу вопросов «Цифровизации электрических сетей».
- Продвижение передового опыта.

### В РАМКАХ КОНФЕРЕНЦИИ:

- встреча европейской группы пользователей стандарта IEC 61850;
- совместное обсуждение отечественными и специалистами европейской группы пользователей актуальных тем:
  - национальный профиль стандарта IEC 61850, вопросы сертификации оборудования;
  - тенденции в создании оборудования для реализации технологии «ЦПС», вопросы типизации оборудования;
  - вопросы проектирования «цифровых подстанций» с применением типовых проектных решений, разработанных на базе доступных наилучших технологий;
  - виды испытаний оборудования для ЦПС, инструментальные средства;
  - технологии применения промышленного интернета энергии и использование технологии «больших данных» в рамках цифровизации электрических сетей;
  - технологии «цифровых двойников» подстанций для обеспечения их надежности и эффективной эксплуатации (на всех стадиях жизненного цикла оборудования);
- выставка продукции российских и зарубежных компаний, оборудование которых реализовано на базе стандарта IEC 61850.

# ЦИФРОВАЯ ПОДСТАНЦИЯ СТАНДАРТ IEC 61850 ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ

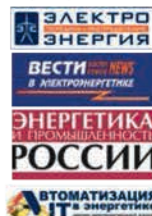
Генеральный партнер:



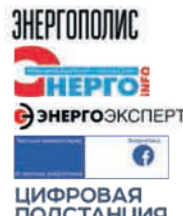
Организаторы:



Главные отраслевые партнеры:



Информационные партнеры:



Генеральные информационные партнеры:



115201, г. Москва,  
Каширское шоссе, д. 22, корп. 3  
IEC61850@ntc-power.ru  
Тел.: (495) 727-19-09, (495) 981-94-00  
Факс: (495) 727-19-08, (495) 981-94-01  
[WWW.IEC61850RU.RU](http://WWW.IEC61850RU.RU)



# МАРС

АВТОМОБИЛЬ  
ВЫПОЛНЯЕТ ФУНКЦИИ  
ПЯТИ ЕДИНИЦ ТЕХНИКИ

# 5 в 1

МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ ДЛЯ РЕМОНТА СЕТЕЙ



реклама

## ОПОРОВОЗ

**1** перевозка 4-х ж/б опор 9,5 м  
или 2-х ж/б опор 11 м

## БУР



**2** глубина до 3 м  
на максимальном вылете до 12 м

## КРАН



**3** максимальная грузоподъемность кг/м  
9100/2,3; 1630/11,7

## ПОДЪЁМНИК



**4** люлька сертифицирована для подъёма людей как на АГП

## БРИГАДНЫЙ А/М



**5** перевозка бригады из 4-х человек



**ОАО РИАТ**

официальный партнер ПАО «КАМАЗ»

запросить  
спецпредложение:

▶ [iav@riat.ru](mailto:iav@riat.ru)

**RIATAUTO.RU**

+7 (8552) 30-51-45



## АКТУАЛЬНОЕ ИНТЕРВЬЮ

Интервью генерального  
директора  
АО «Энергосетьпроект»  
Ильи Киселёва  
о стратегическом  
планировании развития  
электроэнергетики..... 4



## ПЕРСПЕКТИВЫ

Интервью председателя Совета директоров  
АО «Группа компаний ИнЭнерджи» Алексея  
Кашина об электрохимических технологиях  
и уникальных промышленных решениях  
на их основе ..... 28

## В ГОСДУМЕ РФ

Репортаж с круглого стола в Комитете  
Государственной Думы РФ по энергетике на  
тему «Государственное регулирование цен  
(тарифов) на электроэнергию и его влияние  
на развитие энергетики и экономики страны  
в целом» ..... 10

## ЗАКОН В ПРОЕКТЕ

1 июля 2020 года вступит в силу закон  
о лицензировании энергосбытовых компаний.  
С этого времени осуществлять сбытовую  
деятельность на оптовом и розничных  
рынках электроэнергии без лицензии  
будет невозможно..... 16

## ДЕЛОВОЙ КЛИМАТ

Интервью председателя Совета директоров  
завода «Изолятор» Александра Славинского  
о перспективах расширения международной  
деятельности предприятия..... 20



Энергетические установки с топливными  
элементами – перспективы практического  
использования в электроэнергетике..... 36

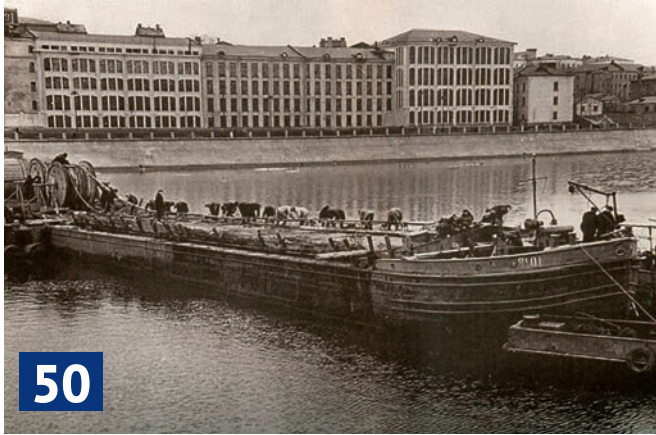
## ЦИФРОВИЗАЦИЯ

Цифровая экономика – это экономика  
новых скоростей..... 46



**СЕТЕВОЙ ВЕКТОР**

«МОЭСК – Инжиниринг»:  
новые эффективные решения  
к 70-летнему юбилею..... **52**



Игорь Маковский: «Мы должны сделать  
первый цифровой РЭС качественным  
и современным»..... **56**

**ТАРИФЫ**

Социальная справедливость  
и ступенчатые тарифы  
на электроэнергию для населения..... **60**

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ**

«Зелёные» сертификаты: история  
и современность, Ассоциация  
«НП Совет рынка». Продолжение.  
Начало в № 6 (98), 2018..... **64**

Общесистемные накопители энергии,  
Ассоциация «НП Совет рынка»..... **70**

**ЮБИЛЕЙ**

Анатолий  
Васильевич  
Гловацкий ..... **76**

**Учредители:**

- ▶ Министерство энергетики РФ;
- ▶ ПАО «ФСК ЕЭС»;
- ▶ Электроэнергетическая ассоциация «Корпорация  
Единый электроэнергетический комплекс»;
- ▶ ЗАО НТФ «Энергопрогресс»;
- ▶ НП «НТС ЕЭС»

Издаётся с сентября 2002 г.

Выходит 1 раз в 2 месяца

**Редакционная коллегия:**

О.Г. Баркин – *главный редактор*

А.Э. Голодницкий –

*заместитель главного редактора*

В.А. Баринов

А.А. Волошин

Я.Ш. Исамухамедов

Г.П. Кутовой

С.Н. Мартюшов

В.Е. Межевич

В.В. Молодюк

А.Н. Назарычев

Л.В. Неганов

С.А. Павлушко

Э.М. Перминов

Н.Д. Рогалев

И.К. Хузмиев

А.Б. Яновский

**Редакция:**

Е.П. Ставцева – *заместитель главного редактора*

Л.Ю. Юдина – *обозреватель*

М.В. Великохатко – *дизайн и вёрстка*

Ю.Г. Толкачёва – *корректор*

**Адрес учредителя, издателя, редакции:**

109044, г. Москва, Воронцовский пер., д. 2, стр. 1

Тел. +7 (495) 911-26-96, e-mail: vesti-news@mail.ru

**СВИДЕТЕЛЬСТВО** о регистрации средства  
массовой информации:

ПИ № ФС77-37405 от 04 сентября 2009 г.

Мнение редакции может не совпадать с мнением  
авторов статей. Редакция не несёт ответственности  
за содержание рекламных материалов.

Подписано к печати 21.02.2019

Тираж 5000

Отпечатано в ООО «Типография Фонтеграфика»

129090, Москва, ул. Щепкина, д. 8

**Подписной индекс 87667**

**в Объединённом каталоге «Пресса России»**

Цена свободная

© ЗАО НТФ «Энергопрогресс»,  
«Вести в электроэнергетике», 2019



# «Энергосетьпроект»: планировать – значит находить оптимальные решения



В Указе Президента РФ от 07.05.2018 г. «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» перед страной поставлены амбициозные задачи: выйти на темпы экономического роста выше мировых и войти к 2024 году в пятёрку ведущих экономик мира. В связи с этим особая роль отводится государственному планированию.



*В настоящее время в стране формируется система государственного отраслевого планирования. Как этот процесс продвигается в электроэнергетике, рассказывает генеральный директор АО «Институт «Энергосетьпроект» Илья КИСЕЛЁВ.*

## И ВНОВЬ – ПОД КОНТРОЛЬ ГОСУДАРСТВА

— Илья Леонидович, с момента создания института в 1962 году до 1991 года включительно «Энергосетьпроект» («ЭСП») занимался составлением проектов электроснабжения страны и отдельных её районов с определением источников электроэнергии и районов их размещения на основе программ территориального развития, разрабатывавшихся в Госплане. «ЭСП» создавался специально под задачи государственного планирования в области электроэнергетики. Теперь Госплана нет, а задачи государственного планирования, в том числе отраслевого, остались. Кто сейчас их выполняет?

— Наш институт. И, надеюсь, долго будет выполнять. В советское время без участия «ЭСП» не обходился ни один отраслевой проект. Институт занимался глобальным планированием, программа-

ми развития электросетей 110–1150 кВ. Была создана широкая филиальная сеть: в союзных республиках работали подразделения «Энергосетьпроекта», которые планировали развитие сетей на местах, разрабатывали региональные энергетические проекты, искали и находили оптимальные, экономически выгодные решения. Потом всё рухнуло: перестали существовать СССР и Госплан, перестали ставиться большие задачи. Сейчас мы делаем поворот в сторону глобального экономического роста, и функция государственного планирования как никогда востребована.

В связи с этим государство предпринимает попытки восстановить её в новом виде. По этому поводу разработан ряд государственных документов, в том числе план правительства «Перспективы социально-экономического развития до 2024 года», где отдельной строкой предусмотрено создание Института Генерального проектировщика на террито-

рии РФ. Это первый шаг к тому, чтобы восстановить утраченный функционал. Тем самым государство возвращает под свой контроль отраслевое планирование, признав, что развитием отрасли должно заниматься именно оно.

Если говорить непосредственно об электроэнергетике, то полномочия контроля за планированием делегированы Министерству энергетики РФ. Минэнерго, в свою очередь, инициирует создание структуры, которая будет заниматься стратегическим развитием отрасли. «Энергосетьпроект» вовлечён в этот процесс, участвует в разработке нормативных и законодательных актов. В частности, мы разрабатываем методику развития энергосистем.

— **Какие базовые проблемы и задачи в части планирования развития сетей вы видите сегодня?**

— В числе главных проблем я бы назвал нестыковку межотраслевых инвестиционных программ. При глобальном планировании мы обязаны учитывать интересы и потребности всех участников энергетического рынка.

В то же время сами участники рынка зачастую пренебрегают интересами друг друга, и в конечном счёте создают себе дополнительные трудности. В стране работают крупные компании, такие как «Газпром», «Роснефть», «Транснефть», «РЖД» и др., каждая из которых имеет свою мощную инвестиционную программу. Ни одна из этих компаний не может существовать без электричества. Однако на стартовом этапе инвестиционные программы каждой из них недостаточно синхронизированы с энергетическими инвестпрограммами. Проблема согласования на сегодняшний день носит системный характер и зачастую решается на уровне Правительства РФ (Минэнерго) «в ручном режиме». Вице-премьеры сетуют, что подавляющее количество времени у них уходит на балансировку отношений между ведомствами и крупными компаниями. Между тем, при правильной организации планирования эту проблему достаточно просто устранить. Мы уже сегодня понимаем, как влияют инвестиционные планы компаний на развитие электроэнергетики, каким образом их нужно отражать в схемах и программах развития ЕЭС и ЕНЭС, готовы предложить системные решения. В ближайшее время методика разработки документов перспективного планирования будет усовершенствована, и многие проблемы просто исчезнут.

Одним из ярких примеров крупного инвестиционного проекта, влияющего на развитие электроэнергетики, можно назвать проект РЖД «Увеличение пропускной способности участка Тай-

шет — порты Дальнего Востока (Восточный полигон)». Он реализуется в рамках Указа Президента РФ от 07.05.2018 г., связан с модернизацией и расширением транспортных коридоров «Восток — Запад» и «Север — Юг».

Планируется увеличение нагрузки, потребляемой РЖД, более чем на 2 ГВт мощности в восточной части России. Это огромные объёмы для востока страны, они резко меняют картину развития региона. Данные планы существовали с 80-х годов времён СССР, но не были реализованы. А ведь под решение данной задачи ФСК ЕЭС должна развить электрическую сеть, генерирующие компании обязаны пересмотреть достаточность электроэнергии для нужд РЖД и решить, где строить дополнительные электростанции и т.д. Возникает дисбаланс отношений на уровне страны. Эта ситуация ярко демонстрирует, насколько важно заново учиться глобальному планированию, учитывая интересы смежных отраслей, как это было в советское время.

— **Может быть, снова восстановить Госплан?**

— Бессмысленно восстанавливать Госплан — у нас другие экономические отношения, другая страна. Однако необходимо учитывать долгосрочные интересы друг друга, закреплять ответственность за реализацию либо своевременную корректировку инвестиционных планов, повлиявших на планирование в электроэнергетике. На данном этапе такого рода взаимодействия между смежниками я не вижу. Поэтому, наверное, взаимодействие должно быть выстроено с участием иных министерств — например, Минэкономразвития, которое контролирует реализацию крупных инвестиционных проектов.

Пока же мы живём от задачи к задаче, которые решаем в режиме «ручного» управления. В энергетике зачастую это приводит к излишним затратам.

## НОВЫЕ ФУНКЦИИ И НОВЫЕ ЗАДАЧИ

— **Отличается ли реальное развитие энергетики от стратегических планов? Насколько серьёзно приходится корректировать проекты развития ЕЭС, ЕНЭС, ОЭС?**

— Это очень интересная тема. Если говорить в целом, то согласно всем существовавшим планам развития и была построена ЕЭС Советского Союза и стран СЭВ, именно её наблюдают наши современники. Все корректировки, начиная с 1991 года, в ЕЭС произошли вслед за политическими изменениями. Можно выделить такие, как обход Украины, усиление связей на северо-западе России в связи

# Ценовая политика в новых условиях



Вопросы государственного регулирования цен на электроэнергию и его влияние на развитие энергетики и экономики страны в целом обсудили на круглом столе в Комитете Государственной Думы РФ по энергетике представители законодательной и исполнительной власти, руководители профильных министерств и ведомств, представители организаций топливно-энергетического комплекса, научных и общественных организаций.

Людмила ЮДИНА

## УПРЯМЫЕ ТАРИФЫ

Открывая заседание, председатель Комитета Госдумы по энергетике Павел Завальный напомнил, что в результате реформирования электроэнергетики в 1998–2008 гг. система ценообразования на территории «ценовых зон» оптового рынка электроэнергии перешла на конкурентные принципы. Была сформирована торговая система оптового рынка электроэнергии, которая является одной из наиболее технологически сложных в мире.

В настоящее время на оптовом рынке торгуются два товара — электроэнергия и мощность. Оптовый рынок электроэнергии и мощности функционирует в двух ценовых зонах.

С 2006 г. в «ценовых зонах» функционирует конкурентный рынок электроэнергии и мощности. С 2011 г. по свободным ценам продаётся 100% электроэнергии, за исключением объёмов для населения и особых территорий (субъекты СКФО, Тыва, Бурятия и Карелия), где поставка электроэнергии и мощности осуществляется по регулируемым договорам.

В то же время, с 2011 г. на оптовом рынке государством введён, по сути, регулируемый инвестиционный механизм — договоры о предоставлении мощности (ДПМ), по которым потребители гарантируют поставщикам оплату и рентабельность проектов строительства и модернизации генерирующих мощностей.

Законодательной базой для регулирования тарифов как на оптовом, так и на розничном рынках электроэнергии является Федеральный закон от 26.03.2003 г. «Об электроэнергетике» № 35-ФЗ.

В соответствии с ним оптовый рынок электроэнергии и услуги центральной инфраструктуры регулируются только на федеральном уровне. Для розничного рынка предусмотрена двухуровневая система — на федеральном и региональном уровнях.

Тарифы для населения и приравненных к нему потребителей подлежат 100% государственному регулированию и устанавливаются в рамках предельных уровней тарифов, определяемых ФАС в соответствии с прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации. Согласно данному прогнозу размер индексации тарифов сетевых организаций для населения на 2019 г. в среднем по России составит 3,3% (без учёта НДС).

Накопительно за прошедший период 2012–2018 гг. рост тарифов на электроэнергию для населения был ниже темпов роста инфляции за этот период на 7,0 пп. За 6 лет рост тарифов составил 37,8% при росте инфляции 44,8% (рис. 1).

В целях сдерживания роста тарифов для населения формируется их перекрёстное субсидирование за счёт тарифов территориальных сетевых организаций для прочих потребителей.

В конечном тарифе потребителей доля генерации составляет 51,1%, сетевого тарифа — 44,5%, сбытовая надбавка — 4,5%, услуги инфраструктурных организаций — 0,1%.

Начиная с 2013 г. Правительство Российской Федерации проводит политику искусственного сдерживания цен и тарифов на электроэнергию, что объясняется необходимостью сдерживать инфляцию.

Вместе с тем, отдельные регулируемые составляющие конечной цены растут с опережением как



инфляции, так и конкурентных рыночных цен на электроэнергию.

При этом следует отметить, что в настоящее время сохраняется значительная дифференциация в уровнях тарифов между регионами, расположенными не только в различных федеральных округах, но и в географически близких регионах со сходными экономическими условиями.

Одним из факторов такой дифференциации является неравномерное пространственное распределение производительных сил и электрогенерации при наличии существенных сетевых ограничений. Ещё одним существенным фактором является различный уровень тарифов на услуги по передаче электроэнергии, регулируемых в каждом субъекте Российской Федерации отдельно.

Таким образом, в результате реформы электроэнергетики и формирования рынка электроэнергии сложилась достаточно сложная и местами непрозрачная система ценообразования на электроэнергию.

### ИНВЕСТИЦИЯМ РИСКИ НЕ НУЖНЫ

В связи с указанной сложностью и разнообразием системы ценового регулирования ФАС России было инициировано создание нового закона об основах государственного регулирования тарифов. Работа над проектом ФЗ «Об основах государственного регулирования цен (тарифов)» ведётся уже почти

два года. Однако на текущий момент законопроект сохраняет риски снижения инвестиционной привлекательности и ухудшения финансового состояния регулируемых отраслей и, по мнению участников круглого стола, требует системной доработки с учётом многочисленных экспертных замечаний.

Институт проблем ценообразования и регулирования естественных монополий Научно-исследовательского университета «Высшая школа экономики» (ИПЦРЕМ НИУ ВШЭ) изучал влияние изменения тарифов в электроэнергетике и газовой промышленности на конкурентоспособность основных отраслей экономики и на основные макроэкономические показатели. Как показали результаты исследования, изменение тарифов естественных монополий с 2000 по 2015 г. в целом не оказало значимого влияния на рассматриваемые параметры — на инфляцию и уровень инвестиций, которые используются в качестве аргументов в пользу сдерживания тарифов.

По мнению специалистов Института, установление тарифов естественных монополий по методу «инфляция минус» не всегда позволяет в полной мере стимулировать эффективность в регулируемом секторе отрасли. Фактические значения индекса потребительских цен (ИПЦ) по большей степени являются результатом движения цен на продовольственные продукты и товары лёгкой промышленности, поэтому выбор этого индекса в качестве ограни-

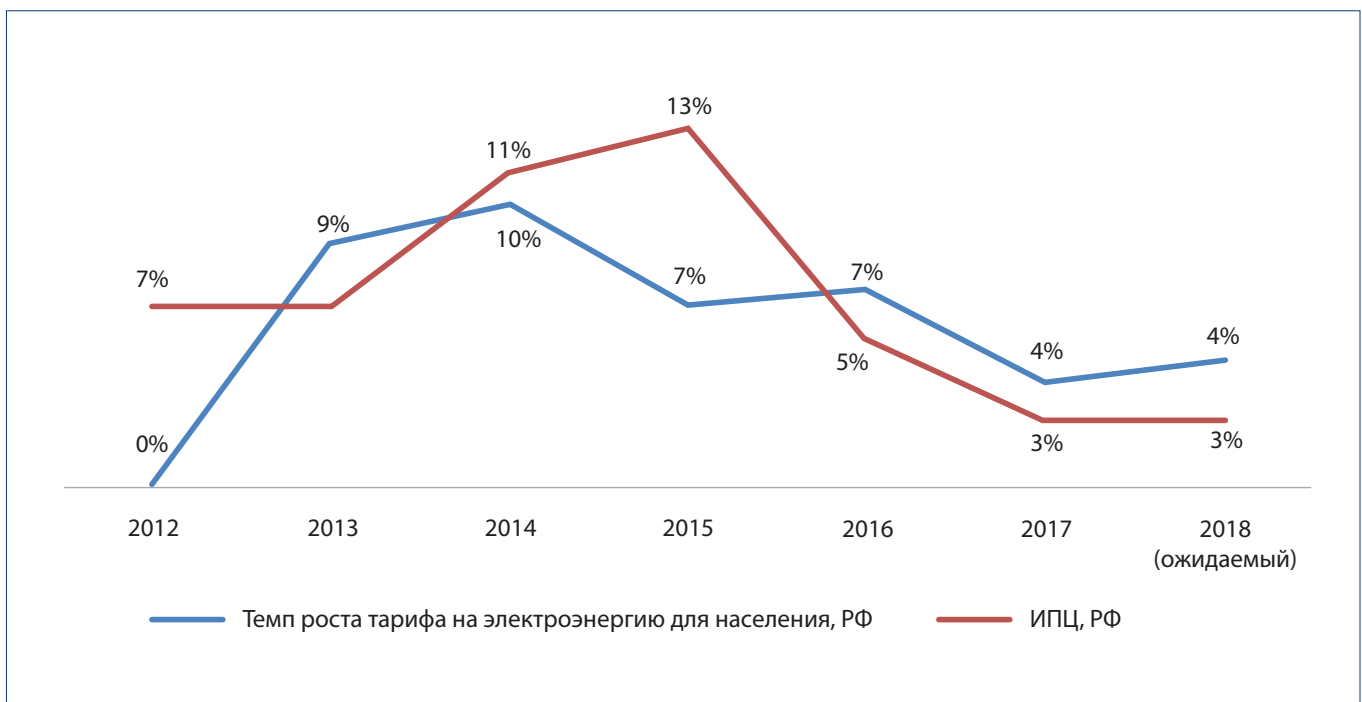


Рис. 1. Динамика уровня тарифов, установленных органами государственного регулирования тарифов для населения и приравненных к нему категорий потребителей в период 2012–2018 гг.

# Лицензия на порядок



1 июля 2020 года вступит в силу закон о лицензировании энергосбытовых компаний. С этого времени осуществлять бытовую деятельность как на оптовом, так и на розничных рынках электроэнергии без лицензии будет нельзя.

Юлия ДИНОВА

Лицензирование вводится с целью наведения порядка на рынке бытовых услуг, повышения финансовой дисциплины и качества обслуживания потребителей.

Работа над законопроектом под сложным названием «О внесении изменений в ст. 4 и 5 Федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации, связанные с лицензированием энергосбытовой деятельности» продолжается уже пять лет. Первоначально закон предполагалось ввести в действие летом 2017 г. Однако срок несколько раз отодвигался, и на одном из последних заседаний 2018 года в Государственной Думе РФ вновь было принято решение перенести вступление закона в силу на 2020-й год.

По словам первого заместителя председателя Комитета Госдумы РФ по энергетике Сергея Есякова, такая неспешность объясняется, с одной стороны, неготовностью бытовых компаний к процессу лицензирования, с другой, — необходимостью доработки правовой базы.

Законопроект требовал существенной доработки и дополнительных согласований. В частности, поначалу недостаточно была прописана часть, касающаяся качества обслуживания потребителей. После доработки были приняты поправки, предусматривающие наличие необходимого количества хороших центров обслуживания граждан, бесперебойную работу серверов компаний, свободный доступ потребителя к информации на сайте компании и через личный кабинет, где можно увидеть все этапы прохождения средств, проследить, как формируется сумма оплаты и куда уходят внесённые за электричество деньги. Для этого все компании, выходящие на рынок, должны обладать соответствующими технологиями и оборудованием. Большое внимание в ходе работы над законопроектом было уделено финансовой стороне деятельности энергосбытовых компаний.

Кроме того, новый законопроект нужно было максимально «состыковать» с уже действующими законодательными документами (прежде всего с ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности»), чтобы избежать законодательных противоречий в подходах к лицензированию и контролю за деятельностью энергосбытовых компаний.

За время «шлифовки» документ обновился на 80%!

По предварительным оценкам Минэнерго РФ, в России работает 1329 бытовых компаний, включая гарантирующих поставщиков и независимые организации. Все они — очень разные как по ответственности перед партнёрами, так и по подходам к ведению бизнеса. Наряду с профессиональными организациями, на рынке широко представлены и сомнительные структуры, поскольку зарегистрироваться в качестве бытовой компании достаточно просто — набор требований к имуществу и уставному капиталу предъявляется минимальный. Отдельные бытовые организации, собирая деньги с потребителей, предпочитают оставлять их у себя, не расплачиваясь с ресурсоснабжающими организациями за полученную электроэнергию. Также ведут себя и недобросовестные потребители. В целом накопленная задолженность перед генерирующими и сетевыми компаниями делится на две большие группы: задолженность энергосбытов и задолженность потребителей. В 2018 г. долги за производство и передачу электроэнергии на оптовом рынке составили 75 млн руб., на розничном — 580 млн руб.

Механизм лицензирования нацелен на борьбу с недобросовестными бытовыми организациями, отмечает статс-секретарь, заместитель министра энергетики РФ Анастасия Бондаренко. Раньше в стране действовали другие механизмы контроля за деятельностью бытовых компаний, но в связи с ростом задолженности за электроэнергию появилась необходимость ввести «усреднённые» требования к бытовому сектору.



## Отказаться от избыточных требований



Наталья НЕВМЕРЖИЦКАЯ,  
председатель Правления Ассоциации ГП и ЭСК

В энергосбытовом секторе к вопросу о лицензировании сбытовой деятельности отнеслись настороженно. Во-первых, новые требования — это всегда дополнительная нагрузка, в том числе финансовая, на участников рынка, во-вторых, у профессиональных игроков есть ряд возражений к положениям, изложенным в проектах государственных документов.

Следует отметить, что в настоящее время, в отсутствие лицензирования, деятельность гарантирующих поставщиков строго регламентируется законодательством, к ним предъявляются жёсткие требования, действуют механизмы по лишению статуса ГП и т.д.

Лицензирование энергосбытовых компаний может, с одной стороны, способствовать наведению порядка на рынке, с другой — создать препятствия для их развития, в случае, если нормативная правовая база будет недостаточно отрегулирована, а требования — избыточными.

Стоит отметить, что на сегодняшний день большинство непрофессиональных участников рынка не понимают сущности лицензионных требований. Более того, энергосбытовые организации не могут начать подготовительную работу для получения лицензии, поскольку соответствующие документы окончательно не приняты, работа над ними ещё продолжается.

В рамках обсуждения закона о лицензировании энергосбытовой деятельности и подзаконных актов Ассоциация гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний направила в Министерство энергетики РФ пакет предложений, где акцентируется внимание на ключевых моментах, которые необходимо внести в проекты документов, и предлагается конкретизировать отдельные пункты.

В частности, мы считаем, что до введения в силу закона о лицензировании необходимо отменить избыточные положения и показатели, касающиеся расчётов ГП и ЭСК с сетевыми организациями, оста-

вив только специальные показатели, предусмотренные в проекте Постановления Правительства Российской Федерации «О лицензировании энергосбытовой деятельности» от 18.05.2018 г., подготовленном Минэнерго России. Избыточность положений, перенесённая в новый закон из старых постановлений и актов, создаёт основания для прекращения лицензии (лишения статуса ГП) в отсутствие проблемной ситуации или после её урегулирования судом.

В части взаимодействия сбытов с электросетевыми компаниями есть ещё ряд спорных направлений, которые необходимо отработать.

Нужно также пересмотреть положения об очном обслуживании потребителей. От соискателей лицензии в соответствии с Приложением к проекту постановления Правительства РФ требуется создавать центры очного обслуживания потребителей (ЦОП) из расчёта не менее одного центра на 60 тыс. человек.

В условиях, когда набирают темпы заочное обслуживание и сервисы для взаимодействия с потребителями — через личные кабинеты и онлайн-сервисы, такое нормирование вынудит сбытовые компании открывать новые, заведомо невостребованные ЦОПы, прежде всего, в крупных городах.

Создание дополнительных офисов приведёт к дополнительным расходам энергосбытовых компаний, которые будут переложены на потребителей.

Если говорить о влиянии закона о лицензировании сбытовой деятельности на развитие розничных рынков, то в этом случае я бы рассматривала лицензирование как превентивную меру. Насколько она будет способствовать развитию РРЭ, пока не ясно. В настоящее время розничные рынки в большинстве регионов ещё не сформированы, а там, где с натяжкой можно сказать, что РРЭ существуют, конкуренции за мелких потребителей нет. Всё-таки формирование розничных рынков зависит не столько от лицензионной деятельности, сколько от других условий и механизмов. ■

## Три кита завода «Изолятор»



На 47-й сессии СИГРЭ, состоявшейся в августе 2018 года, завод «Изолятор» подписал соглашение с индийской компанией о создании совместного предприятия по производству высоковольтных вводов. О значимости данного события и перспективах расширения международной деятельности предприятия рассказывает председатель Совета директоров компании «Изолятор», руководитель Исследовательского комитета D1 РНК СИГРЭ, доктор технических наук Александр СЛАВИНСКИЙ.



— Александр Зиновьевич, почему российско-индийское соглашение о сотрудничестве подписано именно на сессии СИГРЭ? Чем этот проект интересен заводу «Изолятор»? Насколько сложным был путь к созданию СП?

— Сессия СИГРЭ — главный энергетический форум в мире, объединяющий интересы и запросы производителей электротехнического оборудования и энергетических компаний всех стран. Участие в этом мероприятии само по себе говорит о том, что мы находимся на передовых рубежах мировой энергетики. Россия на протяжении всей истории СИГРЭ активно участвует в его работе. На 47-й сессии СИГРЭ мы сумели донести позицию национального энергетического сообщества по актуальным вопросам энергетики и электротехники. В этом, я считаю, большая заслуга Российского национального комитета СИГРЭ, который возглавляет глава ФСК ЕЭС Андрей Муров.

Неотъемлемой частью генеральных сессий СИГРЭ является работа «на полях», когда, помимо основных заседаний, участники проводят различные встречи, мероприятия, подписания соглашений и договоров.

На этот раз знаковое событие произошло и у нас: на российском стенде СИГРЭ в торжественной обстановке, в присутствии руководителей крупнейших электросетевых компаний России и Индии мы подписали соглашение с индийской компанией Mehru Electrical & Mechanical Engineers.

К нему мы шли достаточно долго. Индийский рынок представляет интерес для любого производителя электротехнического оборудования, и совсем не просто найти своё место в нём. Выходя на индийский рынок, мы вступаем в конкуренцию с очень мощными электротехническими корпорациями. Главным условием, позволяющим удержаться на этом поле, является наличие инновационного продукта, который будет востребован. Плюс к этому, нужен своего рода «ответственный поручитель», которому доверяют потребители данного региона. Таким поручителем для нас стала компания Mehru. Она давно представлена на индийском рынке, занимается производством инструментальных трансформаторов. Поскольку инструментальный аппарат по классификации относится к той же категории, что и высоковольтные вводы, индийская сторона хорошо знакома с особенностями данного оборудования, знает систему взаимоотношений с электросетевыми компаниями. У Mehru четыре крупных предприятия, расположенных в разных концах полуострова Индостан. Компания большое внимание уделяет сопровождению продукта, у неё очень развиты сервисная и товаропроводящая сети.

Когда мы выбирали партнёра в Индии, нас особенно подкупил такой элемент организационной технологии, как адресный подход к потребителю. Во всех штатах страны Mehru создала сервисные службы, которые сопровождают её оборудование при



монтаже и пуске. В каждом штате в обязательном порядке нанимаются на работу сотрудники именно из этого штата. Это делается для того, чтобы специалисты на языке этого штата могли инструктировать подрядчиков, не допустить с их стороны ошибок и не повредить оборудование на этапе монтажа и наладки. Ведь только профессионалу понятны такие тонкости. Именно на первом этапе высок риск ошибок, которые впоследствии могут привести к повреждению оборудования и бросить тень на производителя.

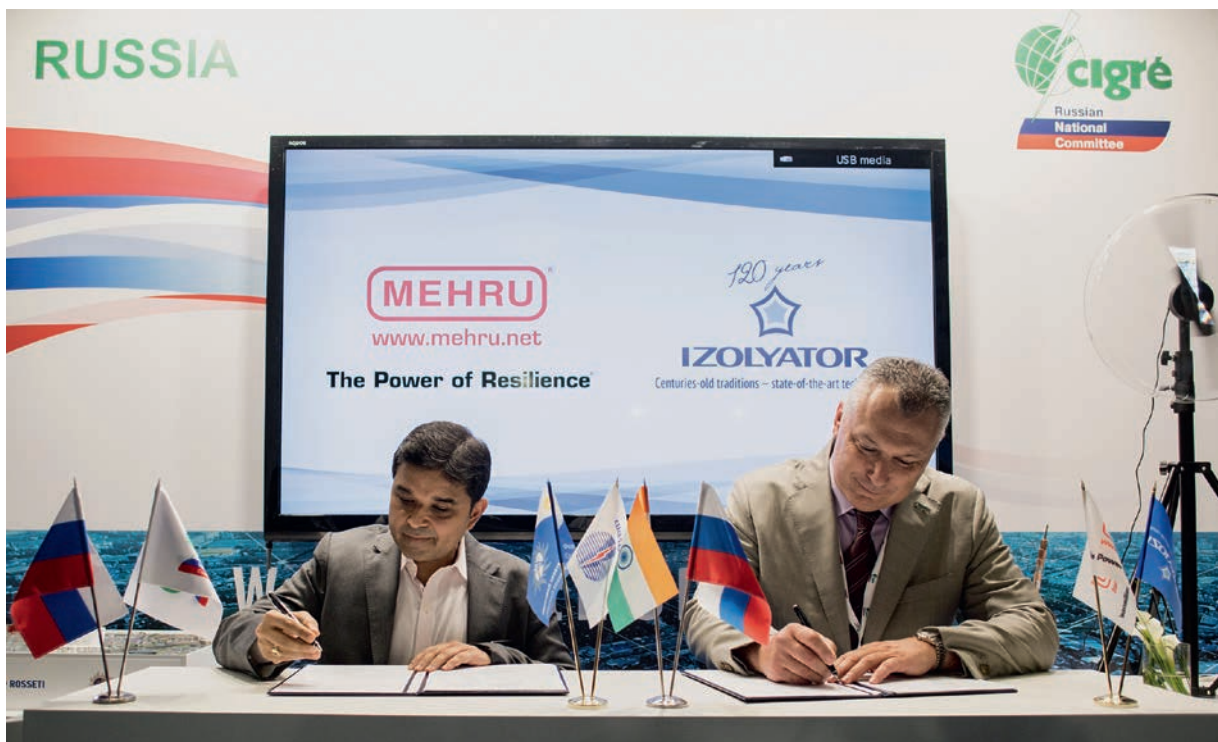
— В прошлый раз представителям нашего журнала довелось побывать в испытательном центре завода. Там как раз проводились испытания оборудования под контролем индийских специалистов.

— В то время мы как раз изучали перспективы выхода на индийский рынок. Анализ показывал, что для эффективной деятельности нам необходимо предпринять шаги, которые позволят снизить стоимость нашей продукции на азиатском рынке. Мы определили, что добиться поставленной задачи можно за счёт сокращения транспортного плеча и снижения себестоимости продукции. Для этого нужно разместить производство в Индии, с привлечением индийских инженеров и рабочих. Поскольку

на первом этапе мы открываем там сборочное производство, было принято решение: индийская сторона берёт на себя вопросы маркетинга, а наша задача — техническое сопровождение, конструкторские разработки и всё, что связано с технологиями. Таким образом, появилась возможность «разгрузить» стоимость производимых в Индии вводов и выпускать продукцию, конкурентоспособную не только на индийском рынке, но и на рынках Юго-Восточной Азии, в том числе в Китае, с которым конкурировать по ценам очень тяжело, и в других регионах мира.

— Завод «Изолятор» производит вводы практически для всех классов напряжения, поставляет продукцию более чем в 30 государств. Насколько конкурентоспособна российская продукция на внешних рынках?

— Возможности любой промышленной компании определяются её техническим уровнем. Если изделие соответствует мировому уровню — оно востребовано. Что такое мировой уровень, однозначно даёт понятие СИГРЭ. Также мы стараемся выпускать продукцию в соответствии с международными стандартами МЭК. В то же время мы считаем: мало соответствовать мировым стандартам, надо идти на шаг впереди. Стандартизация — это высшая форма



47-я сессия СИГРЭ в Париже. Церемония подписания соглашения о создании СП между Mehru и заводом «Изолятор»

## **ПОЛНАЯ ONLINE-ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ**

Приобрести электронную версию журнала «Вести в электроэнергетике» можно через редакцию.

Цена электронной версии с учётом НДС за один номер на 2019 г. на одного пользователя – **1584.00 руб.**

Менеджер по подписке Луничкина Людмила Петровна,  
тел. +7 (495) 911-26-96,  
[lpunich@mail.ru](mailto:lpunich@mail.ru), [vesti-news@mail.ru](mailto:vesti-news@mail.ru)

Адрес редакции: 109044, Москва, Воронцовский пер., д. 2, стр. 1

Электронная версия журнала, является копией печатной версии и представляет собой перелистывание страниц на экране монитора.

Подписка на электронные версии журналов не даёт подписчику права на их дальнейшее распространение без письменного согласия правообладателя.

**Подписка через редакцию осуществляется с любого номера журнала и на любой период времени.**