

# Олимпийские игры для энергетиков



В октябре 2022 года Россия будет принимать у себя 25-й, юбилейный Мировой энергетический конгресс (МЭК) Мирового энергетического совета (МИРЭС). О том, как идёт подготовка к Конгрессу, нашему журналу рассказал исполнительный директор Российского национального комитета МИРЭС Алексей ГОСПОДАРЁВ.



— Алексей Николаевич, почему за право принимать Конгресс всегда идёт жёсткая борьба? Какие главные факторы влияют на выбор площадки? Какое значение имеют МЭК и МИРЭС для энергетики мира?

— Начу с того, что Мировой энергетический совет — МИРЭС — старейшая международная организация, которой в 2023 году исполнится сто лет. МИРЭС создавался как ответ на глобальные экономические вызовы, возникшие перед государствами после Первой мировой войны. Нужно было объединить интеллектуальные усилия, научно-технические идеи, опыт для восстановления разрушенного энергетического хозяйства и на новом витке развития энергетики обеспечить решение тех социально-экономических задач, которые стояли перед мировыми державами.

Россия была одним из основателей МИРЭС и на протяжении всех лет остаётся активнейшим его членом.

Основной посыл учредителей МИРЭС состоял в том, что энергия должна служить во благо всего человечества. Работа организации оказалась на-

столько эффективной, что сюда потянулись новые и новые члены. На сегодняшний день МИРЭС насчитывает 3000 организаций из почти 100 стран.

Раз в три года МИРЭС проводит Мировой энергетический конгресс, который по своим целям и достижениям можно сравнить с Олимпийскими играми для энергетиков. Одним из таких безусловных достижений стала знаменитая теория вероятности, которую Макс Планк и Альберт Эйнштейн представили на Мировой энергетической конференции в Берлине 17 июля 1930 года.

В 2022 году мы будем проводить 25-й, юбилейный Мировой конгресс, приуроченный к 100-летию МИРЭС. России выпала высокая честь принимать его у себя.

Чтобы получить это право, российской команде пришлось очень много потрудиться, чтобы доказать исключительность нашей площадки. В финале у нас были очень сильные конкуренты — США и Португалия. Но мы выиграли.

— Какие задачи в рамках подготовки Конгресса решает РНК МИРЭС? Как зарубежные коллеги относятся к проведению Конгресса в России, учитывая крайне сложную политическую ситуацию в мире?

— Хотелось бы для начала уточнить, что Конгресс не российский, а мировой. Повестка МЭК формируется не нами. Мы, как и все остальные члены МИРЭС, только вырабатываем и направляем свои предложения по повестке в штаб-квартиру МИРЭС, которая находится в Лондоне. Одна из основных задач Российского национального комитета МИРЭС — включить в повестку Конгресса вопросы, которые актуальны для нас. Каждая страна, каждый регион стараются отразить в повестке темы, имеющие для них определяющее значение. Если для Евросоюза это «озеленение» энергетики, то для нас,

помимо прочего, — вопросы использования угля, будущее угольной генерации, развитие углехимии, улавливание вредных веществ на всех этапах добычи и переработки угля и пр. Задача РНК — добиться включения в Деловую программу тем, важных для отечественного энергетического сообщества.

Вторая задача — качественно решить все организационно-технические вопросы. У нас создан оргкомитет по подготовке и проведению МЭК, который возглавляет заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Александр Новак, создано 14 рабочих групп по каждому направлению подготовки — протокольным вопросам, деловой программе, работе с министрами, культуре и т.д. Наша задача организовать работу так, чтобы всё проходило предельно чётко, без накладок и срывов. Поэтому мы привлекаем к сотрудничеству опытные, хорошо зарекомендовавшие себя организации. Неслучайно главным подрядчиком организации Конгресса является Фонд Росконгресс.

— **Уже известно, сколько государств примет участие в Конгрессе в Санкт-Петербурге?**

— Мы ориентируемся на показатели прошедших конгрессов. Так, на 23-м Конгрессе в Турции (Стамбул, 2016 год) было более 10 тысяч участников, четыре главы государства (Турция, Россия, Азербайджан, Венесуэла) и 56 министров энергетики из разных стран. 24-й Конгресс в Арабских Эмиратах (Абу-Даби, 2019 год) собрал 18 тысяч участников. В нём приняли участие два главы государства (Арабские Эмираты и Эстония) и более 70 министров энергетики.

В рамках организационного комитета мы для себя поставили задачу привлечь к участию в Конгрессе шесть глав государств и порядка 80 министров энергетики.

Также у нас будет более 20 глав международных организаций. То есть, мы ставим задачу сделать этот Конгресс поистине глобальным.

Штаб-квартира МИРЭС нацеливает будущий Конгресс на то, что это не сходка энергетиков для решения внутриотраслевых проблем, это ещё и глобальный диалог с потребителями энергии, для которых энергетика является основной базой формирования инвестиционных программ; им не всё равно, по какой траектории будет развиваться ТЭК, какие задачи решать. Поэтому в 25-м Конгрессе будут участвовать высокопоставленные представители потребительского сектора.

— **Будут ли приглашены на Конгресс в Петербург представители стран, с которыми у нас «натя-**

**нутые» отношения (в том числе Украина, Грузия, Латвия, Литва, Эстония)?**

— МИРЭС существует уже 100 лет. За это время конференции Совета проходили в разных странах, и далеко не у всех организаторов были радужные отношения с некоторыми участниками. Поэтому в МИРЭС сложилась чётко отработанная процедура: приглашение на Конгресс получают все без исключения члены организации. А принимать или не принимать участие в международном собрании приглашённый решает сам. Страны Прибалтики, безусловно, будут приглашены, поскольку являются членами Мирового энергетического совета.

— **Готова ли современная энергетика, находящаяся в стадии двух переходов — энергетического и индустриального, — поставить перед научным и техническим сообществом чёткую задачу: что ей нужно для эффективного развития? Понимает ли она сама, что ей нужно?**

— Мировая энергетика, неотъемлемой частью которой является российский ТЭК, находится перед большим числом развилочек. Ответы на заданные вами вопросы, как и на многие другие, будут вырабатываться в ходе предстоящего МЭК. Сейчас МИРЭС формирует деловую программу Конгресса. Недавно председатель оргкомитета МЭК-2022 Александр Новак и Генеральный секретарь МИРЭС Анджела Уилкинсон обнародовали семь ключевых вопросов, на которые предстоит найти ответы участникам Конгресса:

1. Как «новая нормальность» повлияет на глобальный энергетический переход?
2. Почему гуманизация энергетики является неотъемлемым условием «десятилетия действий»?
3. Как критические точки и риски кризисов переходного периода могут ускорить или сорвать достижение результатов к 2040 году?
4. Подготовка к клиентоориентированному будущему энергетике: влияние на рынок и формирование стратегий.
5. Какие новые лидерские установки и модели влияют на развитие энергетики?
6. Как различаются региональные реалии и что мы можем из этого извлечь?
7. Какие новые модели финансирования и инвестирования в энергетике возникают и почему?

Эти темы дают большое поле для обсуждения технических, технологических, научных, экономических, социальных, этических вопросов. Думаю, нас ожидают очень интересные дискуссии, разные точки зрения, аргументированные выводы и поиск общих решений, без которых невозможно двигаться вперёд.

Планируются выступления более 250 спикеров, из них только 30 — российские. Это одно из обязательных условий Конгресса для организации поистине глобального, а не внутринационального диалога.

— **Кто отвечает за формирование деловой программы Конгресса? Оргкомитет МЭК?**

— Мы как организаторы отвечаем за организацию мероприятий, обеспечение транспортом, обеда, ужина и т.д. За деловую программу отвечает группа Глобальной повестки секретариата Мирового энергетического совета во взаимодействии с Консультативной группой МИРЭС по программе, куда вошли также представители России — помощник Руководителя Администрации Президента Российской Федерации Анатолий Яновский, программный директор Фонда Росконгресс Армен Хачатрян и я. Процесс формирования деловой программы достаточно длительный и щепетильный: изучаются предложения членов МИРЭС, вырабатываются наиболее значимые темы, и т.д. Работа очень большая. Только летом 2022 года мы получим окончательную повестку.

При этом основная тема Конгресса была определена ещё в прошлом году. Звучит она коротко и ёмко: «Энергия — человечеству». Во главу угла поставлен человек. Это устраивает и нас как организаторов, и штаб-квартиру МИРЭС в Лондоне, где хорошо понимают: нельзя концентрироваться только на климатической повестке, парниковых газах и удержании роста температуры на Земле. Конечно, всё это важно. Но почему? Да только лишь потому, что это важно для человека, живущего на этой планете. Человек — вот точка отсчёта и смысл всех принимаемых решений. Подсчитывая экономический урон от природных катаклизмов, вызванных изменениями климата, размышляя о том, как минимизировать материальный ущерб, мы не можем ограничиваться вопросами снижения парникового эффекта. Нужно думать в первую очередь о том, как адаптировать жизнь человека к меняющимся условиям. И это целое направление, которое будет освещаться в том числе на предстоящем Мировом энергетическом конгрессе в Санкт-Петербурге.

— **Какой вклад в подготовку тем для дискуссий внесла российская сторона?**

— Россия направила в секретариат МИРЭС предложения по семи основным направлениям тем и более 50 — по отдельным сессиям. Много предложений поступило и из других стран. На основе этих предложений и было выработано семь основных вопросов Конгресса, семь треков. Вокруг этих треков

будут формироваться более 70 сессий, названия 19 из которых уже опубликованы. Следующая порция круглых столов будет сформирована к февралю 2022 года.

Например, в озвученных круглых столах нет темы Арктики, а она для нас очень важна. Тем более сейчас, когда Россия стала председателем в Арктическом совете — самой авторитетной международной организации, координирующей сотрудничество в северном приполярном регионе. Конечно, мы будем настаивать, чтобы эта тематика прозвучала на Мировом энергетическом конгрессе, тем более нам есть что сказать.

Надеюсь, эта тема войдёт в повестку уже в феврале. В целом же формирование деловой программы завершится к лету 2022 года. Всего в рамках Конгресса будет проведено более 70 круглых столов.

— **Среди вопросов глобальной энергетической повестки будущего Конгресса есть тема «Как „новая нормальность“ повлияет на глобальный энергетический переход?». Расшифруйте, пожалуйста, что такое «новая нормальность», есть ли единое понимание этого выражения в мире? И на каких аспектах энергоперехода планируется сконцентрировать внимание?**

— МИРЭС на протяжении всей своей столетней истории задаёт направление движению мирового энергетического сообщества на различных этапах энергетического перехода. На каждом этапе мы сталкиваемся с вопросами, на которые организация должна дать внятный ответ: в какую сторону идти? Сегодняшняя ситуация — не исключение. Переход энергетики на новый технологический уровень всегда сопровождается социальной нестабильностью и трансформацией. Поэтому важно понять, как нынешний поворотный момент, призванный изменить энергетику во благо миллиардов жизней и здоровья нашей планеты, повлияет на жизнь каждого конкретного человека? Кто станет лидером энергетического перехода? За счёт чего мы сможем обеспечить энергию человечеству в следующем столетии?

Новая нормальность — это собирательный образ, в рамках которого предстоит обдумать пути решения сложнейших задач. Мы два года живём в условиях пандемии. Стало нормальным носить маску, хотя раньше это выглядело, как минимум, странно. Стало нормальным развивать возобновляемую энергетику, отказываться от традиционных видов топлива. Мы столкнулись с беспрецедентным ростом цен на газ. Вот это всё и есть новая нормальность, новые вызовы, на которые необходимо реагировать.

— **Главным вопросом последних лет стала гуманизация энергетики. Какой смысл вкладывается в это понятие?**

— Гуманизация — это ориентация на человека, его интересы. Не интересы компаний, нацеленных на то, чтобы продать энергию подороже, а человек, имеющий возможность её купить. В связи с этим становится очевидным, что далеко не во всех странах нужно немедленно строить водородную инфраструктуру для обеспечения потребителей «зелёной» энергией. В той же Африке куда нужнее традиционная энергетика. Гуманизация — это возможность регионального решения проблем в глобальной повестке. Если у Европы есть средства для развития водородной генерации — пожалуйста! Но в мире достаточно стран, где стоит задача просто дать людям свет и тепло, не отвлекаясь на модные тренды. Какой трек Мирового энергетического конгресса ни возьмёте, он везде замыкается на человеке.

— **Какое внимание на Конгрессе-2022 планируется уделить традиционной энергетике? Будем ли мы снова «хоронить» уголь, отвергать нефть, или будем обсуждать механизмы по защите традиционного топлива от политически мотивированной дискредитации и технологии по эффективному и чистому его использованию?**

— Свою задачу я как раз вижу в том, чтобы на предстоящем Конгрессе в повестке был уголь. В мире повсеместно закрываются угольные электростанции — это неизбежно, потому что есть возможность использовать более чистые технологии и топливо. Но перед Днём шахтёра А. Яновский подготовил большую статью, где дал оценку перспективам развития российской и мировой угольной промышленности с учётом экономического развития разных стран. Очень интересный материал, который даёт ответы на многие дискутируемые вопросы. А главное, подводит к мысли: если уголь есть, его много, зачем от такого богатства отказываться?

В России и в мире созданы превосходные научные школы по углю, появляются новые технологии переработки и сжигания угля, создаются системы улавливания вредных выбросов, открываются новые ниши в углехимии, сохраняется потребность в угольной генерации в развивающихся странах (потому что это самый быстрый и надёжный способ обеспечить людей энергией)... Да и в развитых европейских державах, таких как Великобритания, Германия, из-за ошибок, сделанных в энергетической политике, в этом году пришлось «распаковать» давно закрытые угольные станции, чтобы обеспечить жителей недостающей энергией.

На этом фоне огульно заявлять о конце угольной энергетики и угольной промышленности я бы не стал.

Как быть с углём — это тема для Конгресса, и тут есть что обсудить.

Что касается традиционной энергетики в целом, то наши взгляды полностью совпадают с Мировым энергетическим советом. Совет настаивает на исключительно «зелёной» повестке, считая, что энергопереход не отменяет взвешенного подхода, процесс должен быть реализован эволюционным путём.

— **На МЭК заявлена тема «Как повлияют риски кризисов на энергопереход и достижение целевых показателей безуглеродности к 2040 году». Это о чём?**

— Это — о ВИЭ и месте традиционной энергетики в изменяющемся энергетическом мире. Рисков на самом деле много. Возьмём безумный рост цен на газ в Европе, где сложилась по-настоящему кризисная ситуация. Но что будут делать европейские страны — главные носители ВИЭ-идей? Откажутся от стремительного развития ВИЭ, поняв, что нужна «подушка безопасности» в виде традиционной энергетики? Постараются сделать энергопереход более мягким и безболезненным для своих граждан или, наоборот, бросят все силы, чтобы построить вдвое больше ветряков и солнечных станций? Очень серьёзная тема, которая полностью ложится в повестку МЭК-2022.

— **На Конгрессе зайдёт речь о клиентоориентированной энергетике. Имеет ли она отношение к распределённой генерации? Или что-то иное имеется в виду?**

— Есть два аспекта, которые напрямую касаются клиентоориентированной энергетики и распределённой генерации и точно будут обсуждаться на Конгрессе. Они не вошли в первый пул круглых столов, но в рамках визита Анджелы Уилкисон на «Российскую энергетическую неделю» (октябрь, 2021 год) эти темы поднимались. Первый аспект касается малого и среднего бизнеса. Во всех странах, в том числе в России, малый и средний бизнес никоим образом не влияют на решение вопросов по развитию энергетики. Если крупный бизнес участвует в диалоге с энергетиками по строительству генерации, модернизации мощностей, то малый бизнес довольствуется тем, что ему дали. На конгрессе мы планируем поднять эту тему.

РНК МИРЭС уже обсудил данный вопрос с «Опорой России». Штаб-квартира в Лондоне, в свою очередь, обрабатывает повестку с междуна-

родными организациями, объединяющими малый бизнес.

Второй аспект — распределённая энергетика. Она развивается во всех странах мира и очень актуальна для России, где много удалённых территорий и изолированных посёлков (особенно на Дальнем Востоке, на Северо-Западе страны, в Арктической зоне).

— **На МЭК-2022 большое внимание планируется уделить молодёжи. Чего следует ожидать молодым в рамках Конгресса?**

— В МИРЭС есть программа FEL 100, в которой задействованы будущие лидеры энергетики из разных стран. Участники FEL 100 будут приглашены на Конгресс в Санкт-Петербург для участия в деловых и культурных мероприятиях.

В рамках деловой программы будет организовано три круглых стола, тематику которых будет формировать эта молодая сотня. Идея состоит в том, чтобы дать молодёжи возможность высказаться на таком представительном форуме, изложить своё видение по оценке и решению проблем, послушать мэтров энергетики, обсудить с ними волнующие вопросы. В штаб-квартире в Лондоне сейчас по этому направлению работает проектная группа (куда входят в том числе представители России), которая будет формировать повестку этих трёх круглых столов.

Плюс российские вузы выразили желание участвовать в молодёжном направлении. Например, Санкт-Петербургский горный университет, с которым плотно сотрудничает РНК МИРЭС, решил организовать серию лекций для студентов по наиболее важным направлениям. Читать лекции и отвечать на любые вопросы слушателей будут как преподаватели университетов, представители науки, так и высокопоставленные чиновники и руководители крупнейших организаций, принимающие участие в Мировом энергетическом конгрессе.

Помимо лекций, ожидается множество других интересных мероприятий.

Университет готов пригласить к себе студентов всех вузов, которые входят в консорциум «Недра», и разместить их на время работы у себя.

По предварительным данным, Горный университет примет 750 студентов из России и других стран. Ребята из FEL 100 при желании могут также принять участие в мероприятиях данного вуза.

Ещё одно событие связано с инициативой Министерства науки и высшего образования Российской Федерации о проведении конференции молодых учёных в области энергетики, приуроченной к МЭК-2022. Сейчас к этой работе подключается

НИУ «МЭИ», идёт разработка концепции проведения мероприятия.

Следующее направление, которое мы сейчас отработываем вместе с моим родным вузом МГИМО (в своё время я имел честь его закончить), — это энергетическая дипломатия «зелёного перехода».

Таким образом, вдохновлённые Конгрессом, к работе подключились три мощных вуза, которые станут центром притяжения молодых энергетиков.

К этому добавятся соревнования кейсов по решению инженерных задач среди команд молодых специалистов, организованные Благотворительным фондом «Надёжная смена». Победители соревнований получат доступ на основной Конгресс.

Завершая молодёжную тему, отмечу, что у РНК МИРЭС появилась возможность сформировать молодёжный актив из 30 человек. В настоящее время мы занимаемся методологией формирования актива. Ребята, вошедшие в актив, примут участие в юбилейном Мировом энергетическом конгрессе, будут иметь доступ на все лекции и соревнования, проводимые вузами и профильными организациями параллельно с Конгрессом.

— **В чём новизна предстоящего Конгресса и чем он отличается от предыдущих?**

— Главное отличие — в постановке цели. Три года назад в Арабских Эмиратах основная тематика была посвящена энергопереходу и ВИЭ. Шли острые дискуссии по вопросам, получится ли переход, в каких объёмах допустима возобновляемая энергетика, к чему приведёт ориентация на «зелёность», придётся ли вводить какие-то ограничения, для кого и т.д. За это время многое изменилось. Мы узнали, что такое пандемия, столкнулись с рядом кризисов, набирает темпы энергопереход, меняется традиционный мировой энергетический баланс и т.д. В этих условиях важно понять, в какую сторону мы будем развиваться? Как происходящие изменения отражаются на жизни человека в дальнейшем? Это уже другие цели и задачи. Однако, обсуждая их в русле общего диалога, мы намерены получить ответы на вопросы с учётом прошедших трёх лет.

— **А чего вы в целом ждёте от Конгресса в Санкт-Петербурге?**

— Эффективной работы и ярких запоминающихся событий. В рамках подготовки юбилейного Конгресса деятельность РНК МИРЭС направлена именно на это.

— **Спасибо за беседу.**

*Беседовала Людмила ЮДИНА*