

# Энергия Северного Кавказа



О текущем состоянии и перспективах развития энергетики региона рассказывает генеральный директор ПАО «Россети Северный Кавказ» Роман ЛЕВЧЕНКО.

— Роман Алексеевич, Северный Кавказ — очень привлекательный регион для инвесторов. Но что должен знать потенциальный инвестор, заходя на территорию, прежде всего, с точки зрения энергообеспечения и перспектив развития электросетевого комплекса?

— Безусловно, электроэнергетика оказывает непосредственное влияние на темпы социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа и играет важную роль в инвестиционной привлекательности макрорегиона. «Россети Северный Кавказ» осознают эту ответственность.

Комплексная масштабная работа, которую мы последовательно проводим в регионах — модернизация электросетевой инфраструктуры, борьба с энерговоровством, повышение платёжной дисциплины, — позволит создать условия для выхода электроэнергетики округа на качественно новый уровень.

Но и сегодня можно говорить о создании резерва мощности и существенном улучшении показателей надёжности электроснабжения. Так, за четыре месяца текущего года зафиксировано снижение средней продолжительности и средней частоты перерывов электроснабжения потребителей на 37,3% и 30,7% соответственно.

— Какие основные задачи — технологического, организационного, кадрового и прочего характера — стоят перед «Россети Северный Кавказ»? Чему вы уделяете особое внимание?

— Особое внимание — повышению надёжности и качества электроснабжения макрорегиона. В текущем году «Россети Северный Кавказ» направят порядка 4 млрд рублей на реализацию плана технического

обслуживания и ремонтных работ на своих энергообъектах.

Ещё одно важное направление — реализация инвестиционной программы, утверждённой приказом Минэнерго России на период 2024–2027 гг., с общим объёмом финансирования более 10,7 млрд рублей. В числе наиболее крупных проектов — программы снижения потерь и повышения надёжности, реализуемые в Карачаево-Черкесии, Ингушетии, Дагестане, Северной Осетии и Чеченской Республике, а также мероприятия в рамках исполнения обязательств по договорам технологического присоединения, в том числе аэропорта Минеральные Воды.

Большой объём работ по консолидации нестабильно функционирующих территориальных сетевых активов. Таким образом мы исключаем разрозненность в управлении распределительным сетевым комплексом и создаём единый центр ответственности за его функционирование и развитие.

Кроме того, стремимся внедрять лучшие практики управления человеческим капиталом. В условиях дефицита специалистов на рынке труда перед нами стоит непростая задача обеспечить сохранение кадрового потенциала. Именно поэтому мы стремимся максимально укрепить наш бренд работодателя, трансформируем систему вознаграждения, оценки и продвижения сотрудников на основе справедливости и открытости, а также последовательно реализуем принцип социальной ответственности и поддержки работников энергокомпании.

— Недавно состоялось Всероссийское совещание по итогам ОЗП. Какую оценку за прохождение осенне-зимнего экзамена вы бы поставили «Россети Северный Кавказ»? Какие уроки вынесли в ходе

## ОЗП? Как они учитываются при подготовке к очередному зимнему сезону?

— «Россети Северный Кавказ» в соответствии с утверждёнными графиками реализовали все технические и организационные мероприятия к осенне-зимнему периоду 2023–2024 гг. Качественная и своевременная подготовка электросетевого комплекса к работе в сезон сложных погодных условий и максимальных нагрузок позволила нам избежать системных нарушений электроснабжения.

По результатам проделанной работы сохранился общий тренд на снижение аварийности по сравнению с прошлыми периодами. В первом квартале текущего года отмечено сокращение количества технологических нарушений в сетях 0,4 кВ и выше на 11,3% по сравнению с аналогичным периодом 2023 года.

Что касается Программы технического обслуживания и ремонта энергообъектов текущего года — документ разработан специалистами на основании результатов ежегодной диагностики технического состояния сетевого оборудования, предписаний надзорных органов и, безусловно, анализа работы сетей в прошлые годы.

— «Слабым звеном» в системе «Россети Северный Кавказ» являются распределительные сети Дагестана. Технологические нарушения с массовым отключением потребителей здесь происходят регулярно, в любое время года. С участием Минэнерго РФ разработана программа повышения надёжности сетей. Но когда будет результат? Что делается и что планируется сделать для развития и повышения надёжности электросетевого комплекса Дагестана?

— В 2023 году был разработан комплекс технических мероприятий, направленный на обеспечение устойчивости электросетевого оборудования республики к неблагоприятным погодным явлениям. На реализацию программ подготовки к осенне-зимнему периоду 2023–2024 гг. было направлено 1,75 млрд рублей, в том числе за счёт собственных средств «Россети Северный Кавказ» — 546 млн рублей, государственной субсидии — 1,2 млрд рублей.

Тогда же для устранения перегруза основного оборудования в осенне-зимний период была реализована программа, предусматривающая каскадное перемещение силовых трансформаторов напряжением 35–110 кВ на 19 центрах питания.

В результате за четыре месяца текущего года зафиксировано снижение количества перерывов электроснабжения потребителей филиала «Дагэнерго»: в целом по республике — на 33%, по Махачкале — на 20% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.





Но я хотел бы акцентировать внимание на работах, которые будут способствовать дальнейшему повышению надёжности электроснабжения региона. Именно с этой целью разработана Программа повышения надёжности на 2024–2026 гг. Её общая стоимость составит более 11,8 млрд рублей. Программа предполагает реконструкцию свыше 100 энергообъектов. В их числе — 14 подстанций 35–110 кВ, 13 воздушных линий электропередачи (ЛЭП) 35–110 кВ общей протяжённостью более 227 км, 62 ЛЭП 6–10 кВ.

Кроме того, за счёт нетарифных источников запланировано выполнение дополнительных мероприятий по подготовке к осенне-зимнему периоду 2024–2025 гг. Это замена и установка силовых трансформаторов на девяти подстанциях 110 кВ, капитальный ремонт 33 распределительных линий электропередачи в Махачкале, ремонт 46 воздушных ЛЭП. Затраты составят порядка 1,5 млрд рублей.

Особое внимание уделим подготовке к работе в сезон высоких температур и пиковых нагрузок на энергооборудование летом текущего года. Планируется перемещение 20 трансформаторов на 18 подстанциях с общим увеличением трансформаторной мощности на 163 МВА.

**— В каких ещё энергорайонах Северного Кавказа вы видите нарастание рисков? С чем они связаны? Можно ли предупредить развитие негативных событий и за счёт чего?**

— Я уверен, что с учётом работы, которая сегодня проводится, мы снижаем вероятность возникновения рисков и можем говорить о дальнейшем поступательном развитии электроэнергетики территории, способствующей экономической стабильности и социальному развитию Северного Кавказа.

К примеру, для обеспечения надёжного электроснабжения потребителей Ингушетии разработан комплекс мероприятий по повышению надёжности электросетевого комплекса — Программа повышения надёжности на общую сумму более 5 млрд рублей.



В рамках I приоритета программы запланировано техническое перевооружение и реконструкция с заменой опор, провода и сцепной арматуры семи линий электропередачи общей протяжённостью 160 км со сроком реализации до 2026 года.

**— Насколько активно в регионе идёт процесс консолидации сетевых активов? В чём сложности (Минэнерго РФ отмечает, что в ряде регионов, в том числе Северного Кавказа, консолидация проходит формально), как они преодолеваются? Почему консолидация сетей во многих регионах страны встречает жёсткое противодействие?**

— «Россети Северный Кавказ» в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утверждённой распоряжением Правительства РФ, активно ведут работу по консолидации электросетевого имущества сторонних собственников.

На сегодняшний день консолидировано порядка 56 тыс. условных единиц оборудования, включая 2 682 трансформаторные подстанции, и порядка 10,4 тыс. км сети.

В эксплуатации энергокомпании находятся также электросетевые комплексы республиканских центров Кабардино-Балкарии, Северной Осетии и Дагестана.

Повышенное внимание мы уделяем работе по консолидации имущества территориальных сетевых организаций (ТСО), которые согласно действующему законодательству утратили или рискуют в ближайшее время утратить статус ТСО, находятся в процедуре банкротства.

Специалисты в постоянном контакте с собственниками таких предприятий, органами власти, которые при необходимости оказывают поддержку. Примерами могут служить сети города Чегема в Кабардино-Балкарской Республике, Карачаевска и Усть-Джегуты в Карачаево-Черкесской Республике, Каспийска в Дагестане.

Основные проблемы, с которыми сталкивается энергокомпания, это отсутствие надлежащим образом оформленных прав владения электросетевым имуществом, а также завышенные ожидания собственников по стоимости энергообъектов, несмотря на их неудовлетворительное техническое состояние.

**— Обладая колоссальным энергетическим потенциалом, Северный Кавказ остаётся энергодефицитной территорией (наиболее дефицитными являются Чечня и Дагестан). Но как может экономически развиваться регион при нехватке электроэнергии? Есть ли план решения этой проблемы, и какая роль в нём отводится развитию электросетевого комплекса?**

— С 1 января 2023 года в России действует новая система планирования перспективного развития электроэнергетики. Целью преобразований стало совершенствование порядка и методологии планирования развития электроэнергетики на всех уровнях управления, чёткое распределение функций между участниками процесса с определением ответственного за результат, повышение технической обоснованности и экономической эффективности принимаемых решений по развитию энергосистем.

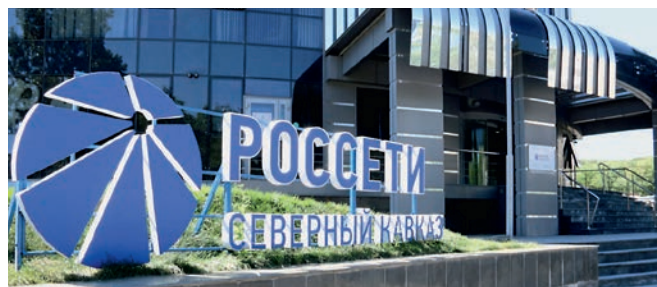
В феврале 2024 года энергокомпания направила в адрес Системного оператора исходные данные для учёта при разработке Схемы и программы развития электроэнергетических систем России на период 2025–2030 гг., а также предложения по развитию электрических сетей 110 кВ и выше.

**— Традиционными для электроэнергетической отрасли России остаются проблема неплатежей, несовершенная тарифная политика и борьба с ростом перекрёстного субсидирования. Насколько всё это актуально для Северного Кавказа и есть ли у вас идеи, предложения, механизмы по их решению? Может быть, что-то уже делается?**

— Проблема низкой платёжной дисциплины, действительно, актуальна. Какие меры предпринимают энергетики для того, чтобы сдерживать рост неплатежей и сократить уже имеющиеся долги? Это ёмкая комплексная работа во всех сегментах: ежедневные проверки приборов учёта; оперативное проведение мероприятий по отключению потребителей, имеющих задолженность за использованную электроэнергию; рейды по пресечению неучтённого потребления энергоресурса; оформление исковых заявлений для взыскания задолженности в судебном порядке; инвентаризация абонентской базы в районах новостроек; информационно-разъяснительная работа.

Отдельный непростой сектор — предприятия коммунального хозяйства. Большинство относится к категории социально значимых объектов, в отношении которых усложнена процедура введения ограничений электроснабжения за долги. Специалисты прибегают к единственному доступному варианту: ограничивают подачу ресурса в административные здания предприятий. С некоторыми организациями заключены агентские договоры о приёме в центрах обслуживания клиентов платежей за водоснабжение. В отношении злостных неплательщиков инициирована процедура банкротства.

Конечно, уровень платёжной дисциплины в макрорегионе по-прежнему низок, но мы добились роста показателя в сравнении с аналогичным перио-



дом прошлого года. И продолжим активно работать в этом направлении.

Добавлю немного о тарифной политике. При принятии тарифно-балансовых решений на 2024 год на территории СКФО органы регулирования применили инновационный метод, на основании которого тарифы на электроэнергию, поставляемую населению и приравненным к нему категориям, установлены дифференцированно по объёмам потребления.

Данный подход защищает добросовестных абонентов, которые используют электроэнергию только для бытовых нужд.

Прежде чем установить диапазоны объёмов потребления электроэнергии, региональные органы власти рассчитывают её потребление населением. В результате устанавливаются такие значения, которые позволяют гражданам удовлетворять все потребности без их превышения. Эти меры также позволяют снизить перекрёстное субсидирование и бороться с «серым майнингом».

**— Чем интересен вам Северо-Кавказский энергетический форум? Помогает ли он реально в поисках новых решений и технологий?**

— Без сомнения. Программа Северо-Кавказского энергетического форума затрагивает самые актуальные задачи и инициативы. На площадке соберутся представители органов государственной власти, топливно-энергетического комплекса и научного сообщества. Для всех нас будет чрезвычайно важно поделиться опытом и идеями. Уверен, дискуссия будет не только интересной, но и плодотворной.

«Россети Северный Кавказ», как и в предыдущие годы, выступят генеральным партнёром форума. Кроме того, учитывая имеющийся успешный опыт проведения специальных мероприятий на его площадке, 28 июня совместно с руководителями региональных органов власти, отраслевых ведомств и вузов планируем обсудить широкий спектр вопросов и задач развития нашей компании и макрорегиона в целом, решение которых возможно только при совместной скоординированной деятельности.

*Вопросы задавала Людмила ЮДИНА*